Management dans un environnement en évolution



Code CPF

CYC92B60

Objectif général

- Prendre en compte les enjeux de l'entreprise dans un contexte national et international : économiques, qualité, éthique, déontologie, sécurité et de santé au travail, environnement, développement durable, sociétaux,
- S'adapter constamment à son environnement : entreprendre et innover.
- Prendre des responsabilités et des décisions stratégiques au sein de l'entreprise.
- Mettre en œuvre et piloter une démarche de projet dans un contexte de production technique ou de recherche en mobilisant des compétences pluridisciplinaires dans un cadre collaboratif.
- Analyser ses actions en situation professionnelle, s'autoévaluer pour améliorer sa pratique dans le cadre d'une démarche qualité.
- Manager ses équipes en prenant en compte les enjeux des relations professionnelles, de sécurité, santé et diversité.

Conditions d'accès

Admission sur dossier

Modalités de validation

Examens de fin de semestre

Points forts de la formation

Obtenez le bloc 6 du diplôme d'ingénieur spécialité Instrumentation Mesure du Cnam

Tarif: 2 000€

Descriptif

- PILOTAGE FINANCIER DE L'ENTREPRISE
- Présentation et étude des états financiers d'une entreprise La structure financière et le financement du cycle d'exploitation L'analyse de l'équilibre financier et de la flexibilité L'analyse de la performance et utilisation des outils de pilotage (indicateurs de performance et de mesure du risque) Synthèse : les étapes du diagnostic financier Décisions d'investissement : démarche et critères d'arbitrage (VAN, TRI...) Construire un plan d'investissement et de financement, ou «business plan», d'un projet Réalisation du plan d'investissement (Résultats et Flux de trésorerie prévisionnels, actualisation et calcul de la VAN...) Réalisation du plan de financement (modalités de financement, tableau emplois-ressources et/ou TFT prévisionnels...)
- Eléments de gestion de la trésorerie Politique de financement et organisation du marché des capitaux Coût du capital et effet de levier
 - EXERCER LE MÉTIER D'INGÉNIEUR
- Une partie dite «nationale» constituée de 10 rencontres-conférences sur des sujets généraux de la vie de l'ingénieur, dont une forte fraction relative à la dimension humaine du métier de l'ingénieur, la santé au travail, la sécurité sanitaire, le développement durable. Les concepts et méthodes relatifs à la gestion de projet pour l'ingénieur seront abordés. Ces conférences sont données, ou ont été données, en présentiel à Paris ou à partir d'une région, sous la coordination du responsable national de l'UE. Elles sont enregistrées, ou ont été pré-enregistrées, et mises à disposition. Une partie dite «régionale» ou «locale» constituée de 4 rencontres-conférences ou études de cas, à l'initiative des centres régionaux, le cas échéant avec des mises en commun de ressources. Elle peut être commune avec la partie dispensée à Paris-IdF. Des séances de méthodologie (ou de regroupement) en vue de l'examen de synthèse pourront être proposées au cours du déroulement de l'UE.
- MANAGEMENT D'ÉQUIPE ET COMMUNICATION D'ENTREPRISE Sensibiliser aux aspects humains du fonctionnement des organisations. -

Mesurer les enjeux de la GRH et du Management. - Acquérir des bases en droit social. - Acquérir les outils et les repères pour mieux communiquer en situation d'encadrement - Appréhender le fonctionnement humain des organisations et de management d'équipe. - Manager une équipe de travail : favoriser le développement de la motivation, gérer les conflits. - Comprendre et savoir utiliser les outils de GRH recrutement, rémunération, formation. - Connaître les bases du droit du travail. Communiquer efficacement avec son équipe

PROGRAMME

Modalité du bloc : Mixte

Un module de formation au choix parmi les suivants :

Management d'équipe et communication en entreprise

Lieu de formation : Formation à distance

Exercer le métier d'ingénieur

Lieu de formation : Paris

■ Management et organisation des entreprises

Lieu de formation : Formation à distance